

Financiële jaarstukken 2025

DEFINITIEF

Goedgekeurd door het bestuur op 16 maart 2026

Nederlandse Dalton Vereniging
te Hoek van Holland

datum	18 maart 2026
kenmerk	26-181/MkV

Inhoudsopgave

	<u>Pagina</u>
<u>Bestuursverslag</u>	1
<u>Jaarrekening</u>	
A. Balans	9
B. Staat van baten en lasten	10
C. Algemene toelichting	11
D. Toelichting op de balans	13
E. Toelichting op de staat van baten en lasten	18

1. Algemeen

1.1 Doelstelling, missie en visie

De Nederlandse Dalton Vereniging (verder: NDV) is opgericht in 1931 met als doelstelling 'de bevordering van het onderwijs gebaseerd op de daltonbeginselen'. In de statuten zijn de doelstellingen als volgt geformuleerd:

- het bevorderen en (doen) ontwikkelen van het daltononderwijs;
- het bevorderen en bewaken van de kwaliteit van het daltononderwijs;
- het behartigen van de gezamenlijke belangen van de (instellingen-)leden;
- het verlenen van diensten aan de (instellingen-)leden.

Hierbij verstaat de vereniging onder het daltononderwijs hetgeen omtrent opvoeding en onderwijs afgeleid kan worden uit de geschriften van Helen Parkhurst.

De NDV heeft geen winstoogmerk. De NDV is bereikbaar via haar secretariaat, postbus 52000, 2505 CA te Den Haag, via secretariaat@dalton.nl of telefonisch via 06 27869977. De NDV is ingeschreven in de Kamer van Koophandel onder KvK nummer 40409799 en heeft als RSIN 005834983.

De ambities van de NDV die voortvloeien uit haar missie en visie zijn stabiel en betrouwbaar.

De Nederlandse Dalton Vereniging:

- staat garant voor goed daltononderwijs;
- biedt een overzichtelijk, herkenbaar en samenhangend pakket van producten en diensten aan, afgestemd op de behoeften van de leden van de NDV;
- is bereikbaar, herkenbaar en staat open voor geïnteresseerden;
- vertegenwoordigt de belangen van de leden;
- biedt duidelijke kaders en randvoorwaarden voor de kwaliteitsontwikkeling van de aangesloten scholen door visitaties, certificering, opleiding/nascholing, workshops en inspiratiedagen;
- realiseert krachtige netwerken met en door daltonscholen;
- stimuleert (wetenschappelijk) onderzoek naar daltononderwijs.

1.2 Statutaire voorschriften

De NDV kent een bestuursmodel, waarbij de operationele taken (deels) worden uitbesteed aan zzp'ers, danwel door inhuur van kennis en expertise door derden.

Binnen zes maanden na afloop van het boekjaar worden door het bestuur de jaarstukken vastgesteld. Goedkeuring van de jaarstukken geschiedt door de algemene ledenvergadering. Het boekjaar is gelijk aan het kalenderjaar.

1.3 Bestuur

In 2025 had het bestuur van de NDV de volgende samenstelling:

- Elvira van den Hoek
- Ben Vrolijk
- Marja Out
- Vera Otten-Binnerts
- Jeroen Jansen
- Jody van den Berg
- Alexander Volmer
- Ellen Aarts - de Graaf
- Christine van Mullem

De bestuursleden ontvangen een vergoeding voor hun werkzaamheden. De voorzitter, penningmeester en voorzitter visitatiecommissie PO/VO zijn deels vanuit hun werkgever gedetacheerd voor hun bestuurlijke werkzaamheden voor de NDV. Hiertoe zijn detacheringsovereenkomsten voor 2025 opgesteld.

1.4 Bestuursverslag activiteiten 2025

Het bestuur

Het algemeen bestuur, waaronder het dagelijks bestuur, is in totaal acht keer bijeengewees en heeft tweemaal een tweedaagse werkbijeenkomst gehouden. Een deel van de regiobijeenkomsten PO, de regiobijeenkomsten VO en bijeenkomsten van het Dalton Netwerk Opleiders (DNO) zijn bijgewoond door verschillende bestuursleden.

Het rooster van aftreden van het bestuur is als volgt:

<u>Naam</u>	<u>Functie</u>	<u>Start termijn</u>	<u>Einde termijn</u>
Elvira van den Hoek	Voorzitter	03-2023	03-2027
Ben Vrolijk	Penningmeester	03-2023	03-2027
Marja Out	Secretaris	03-2018	03-2026
Vera Otten-Binnerts	Bestuurslid	03-2015	03-2027
Jeroen Jansen	Bestuurslid	03-2023	03-2027
Jody van den Berg	Bestuurslid	03-2024	03-2025
Alexander Volmer	Bestuurslid	03-2025	03-2029
Ellen Aarts - de Graaf	Bestuurslid	03-2025	03-2029
Christine van Mullem	Bestuurslid	03-2025	03-2029

De bestuursleden worden benoemd voor een periode van vier jaar en zijn onbeperkt herbenoembaar.

Ledenbestand

Op 31 december 2025 heeft de vereniging in totaal 374 collectieve leden, waarvan 282 basisscholen, 44 IKC's, 36 scholen voor voortgezet onderwijs en 12 instellingen voor hoger onderwijs.

Het totaal aantal leerlingen aan het eind van 2025 is 105.071 (in 2024 105.263).

Uitgesplitst naar onderwijssoort: basisonderwijs 62.573 leerlingen, IKC 9.719 leerlingen en voortgezet onderwijs 32.779 leerlingen. Daarnaast telt de vereniging 38 individuele leden.

Beleid en beleidsbouwstenen

Het beleid van de Nederlandse Dalton Vereniging is gebaseerd op drie kernbouwstenen:

- Waardengericht bestuur en organisatie
- Bewaken van de kwaliteit van het daltononderwijs
- Kennisdeling en communicatie

Activiteiten in 2025

Website

In november 2024 werd de langverwachte nieuwe website van de NDV gelanceerd. In 2025 is deze verder doorontwikkeld en voorzien van eigen beeldmateriaal.

Commissies

De verslagen van de commissies worden opgenomen in het jaarverslag, dat voorafgaand aan de Algemene Ledenvergadering (ALV) op de website wordt gepubliceerd. In 2025 waren de volgende commissies actief:

- Visitatiecommissie PO
- Visitatiecommissie VO
- Commissie Communicatie en Imago
- Commissie Opleiding en Nascholing

Regio's

Binnen de beleidsbouwsteen kennisdeling en communicatie spelen de regio's een essentiële rol. De regionale netwerken organiseren bijeenkomsten om kennis en ervaringen uit te wisselen en gezamenlijk te werken aan de kwaliteit van het daltononderwijs onder het motto: 'We leren van en met elkaar.'

De verslagen van de regionale activiteiten worden opgenomen in het jaarverslag, dat voorafgaand aan de ALV op de website wordt gepubliceerd. Alle regio's hebben bovendien financiële verantwoording afgelegd over de ondernomen activiteiten.

Lectoraat Vernieuwingsonderwijs

Het lectoraat heeft in 2025 waardevolle publicaties opgeleverd, onder andere over de rol van taken binnen daltononderwijs en burgerschap.

1.5 Fiscale zaken

Omzetbelasting en Vennootschapsbelasting

De NDV is niet belastingplichtig voor de omzetbelasting en vennootschapsbelasting.

1.6 Risicoparaagraaf

Risicomanagement en de toepassing van controleprocedures zijn geïntegreerd en ingebed in de dagelijkse operatie- en governancestructuur van de NDV. Dit geldt ook voor de monitoring van vooruitgang op risicogebieden die verbetering behoeven door de introductie van een effectieve structuur van interne controles en onderhoud en verbetering van deze controles.

De belangrijkste doelstelling van risicomanagement binnen de NDV is het bieden van bewustwording en een redelijke mate van zekerheid dat de organisatie de risico's waarmee zij wordt geconfronteerd begrijpt, binnen het proces van realisatie van doelstellingen die zijn vastgesteld door het bestuur. Hierbij wordt de NDV impliciet geconfronteerd met een aantal risico's, waarbij op passende wijze gereageerd dient te worden.

Het bestuur is verantwoordelijk voor systemen van interne risicobeheersing en controle en voor het beoordelen van hun operationele effectiviteit. De interne risicobeheersings- en controlesystemen zijn ontworpen om significante risico's te identificeren en om de organisatie in staat te stellen de risico's te beheersen.

Het bestuur heeft de risico's waaraan de NDV wordt blootgesteld geanalyseerd en heeft de controleomgeving beoordeeld. Het bestuur is van mening dat de huidige systemen die binnen de NDV worden gebruikt een doeltreffend en doelmatig kader van interne controle creëren.

1.7 Administratieve zaken

Aan Jac's den Boer & Vink bv, bedrijfseconomisch adviesbureau voor non-profitorganisaties, is opdracht gegeven tot het voeren van de administratie en het opstellen van de jaarrekening 2025.

Aan Versluis Accountancy BV in Schoonhoven is opdracht gegeven tot beoordelen van de jaarrekening 2025.

2 Exploitatie

De exploitatie over 2025 wijkt positief af van de begroting. In plaats van een begroot tekort van € 37.350 is een positief saldo van € 4.849 gerealiseerd.

De baten bedragen € 452.781 en liggen daarmee circa € 14.000 boven de begrote € 438.700, voornamelijk door hogere contributie-inkomsten en circa € 3.800 extra rentebaten. De lasten bedragen € 447.932 en blijven circa € 28.000 achter bij de begrote € 476.050, vooral door lagere bureaunkosten en lagere uitgaven voor communicatie en scholing, ondanks hogere regiolasten.

Het positieve exploitatieresultaat is verwerkt door een onttrekking aan de algemene reserve van € 6.575 en een onttrekking aan de bestemmingsreserve regio's van € 21.635, terwijl de bestemmingsreserve Daltoncongres met € 33.062 is versterkt. Per saldo resulteren deze mutaties in een toename van het eigen vermogen met € 4.849.

3. Begroting 2026

	Begroting 2026	Realisatie 2025
	€	€
<u>Baten</u>		
Contributies	457.800	445.160
Daltoncongres	0	0
Overige baten	4.500	7.621
Totaal baten (A)	462.300	452.781
<u>Lasten</u>		
Visitatiekosten	70.300	68.294
Scholing	25.000	17.189
Communicatie	42.700	26.894
Regio's	70.000	69.685
Dalton Café	2.500	263
Dalton innovatieprojecten	5.000	0
Dalton Kinder Centra	5.000	10.628
Daltoncongres	0	1.938
Lectoraat	20.500	20.500
Bureaunkosten	118.000	144.988
Bestuurskosten	102.500	87.553
Totaal lasten (B)	461.500	447.932
Saldo van baten en lasten (A - B)	800	4.849

Hoek van Holland, 1 april 2026

Elvira van den Hoek, voorzitter

Ben Vrolijk, penningmeester

Marja Out, secretaris

Vera Ottens-Binnerts, bestuurslid

Alexander Volmer, bestuurslid

Jeroen Jansen, bestuurslid

Jody van den Berg, bestuurslid

Ellen Aarts - de Graaf, bestuurslid

Christine van Mullem, bestuurslid

Jaarrekening

A. Balans

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
ACTIVA		
Vlottende activa		
- Vorderingen	14.032	11.889
- Liquide middelen	<u>549.037</u>	<u>607.014</u>
Totaal vlottende activa	<u>563.069</u>	<u>618.903</u>
Totaal activa	<u>563.069</u>	<u>618.903</u>
PASSIVA		
Eigen vermogen		
- Algemene reserve	269.073	275.651
- Bestemmingsreserves	<u>244.602</u>	<u>233.175</u>
Totaal eigen vermogen	<u>513.675</u>	<u>508.826</u>
Kortlopende schulden	<u>49.394</u>	<u>110.077</u>
Totaal passiva	<u>563.069</u>	<u>618.903</u>

B. Staat van baten en lasten

	Realisatie 2025	Begroting 2025	Realisatie 2024
	€	€	€
BATEN			
Contributies	445.160	437.700	424.556
Daltoncongres	0	0	104.341
Overige baten	7.621	1.000	9.447
Totaal baten (A)	452.781	438.700	538.344
LASTEN			
Visitatiekosten	68.294	66.200	53.837
Scholing	17.189	26.000	20.107
Communicatie	26.894	39.000	25.946
Regio's	69.685	48.050	42.734
Daltoncongres	1.938	0	128.070
Dalton Café	263	2.500	259
Dalton Innovatiefonds	0	5.000	2.613
Dalton Kinder Centra (DKC)	10.628	5.000	3.185
Lectoraat	20.500	20.500	20.000
Bureaunkosten	144.988	176.300	200.684
Bestuurskosten	87.553	87.500	78.357
Totaal lasten (B)	447.932	476.050	575.792
Saldo van baten en lasten (A - B)	4.849	-37.350	-37.448
Het saldo wordt gemuteerd op:			
- Algemene reserve	-6.578	-72.350	12.833
- Bestemmingsreserve communicatie/ kennisdeling en verbinding	0	0	-30.018
- Bestemmingsreserve regio's	-21.635	0	3.466
- Bestemmingsreserve Daltoncongres	33.062	35.000	-23.729
Saldo van baten en lasten	4.849	-37.350	-37.448

C. Algemene toelichting

Activiteiten

De Nederlandse Dalton Vereniging (hierna NDV) is opgericht in november 1931 en heeft als doel het bevorderen en (doen) ontwikkelen van het Daltononderwijs, het bevorderen en bewaken van de kwaliteit van het daltononderwijs, alsmede het behartigen van de gezamenlijke belangen van de leden en verlenen van diensten aan de leden.

Vestigingsadres

Het fysieke adres van de NDV is Tasmanweg 102 te Hoek van Holland. De NDV heeft als Kamer van Koophandel-nummer: 40409799.

Vergelijking met voorgaand jaar

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van vorig jaar. Het boekjaar loopt van 1 januari tot en met 31 december van enig jaar en is hierdoor gelijk aan het kalenderjaar.

Schattingen

Om de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening te kunnen toepassen, is het nodig dat het bestuur van de NDV zich over verschillende zaken een oordeel vormt en schattingen maakt die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Als het inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningpost.

Functionele valuta

De posten in de jaarrekening worden gewaardeerd met inachtneming van de valuta van de economische omgeving waar de bedrijfsactiviteiten plaatsvinden (de functionele valuta). De jaarrekening is opgesteld in euro's. Dit is zowel de functionele als de presentatievaluta van de NDV.

Grondslagen van waardering van de activa en passiva

Algemeen

De jaarrekening is opgesteld conform Richtlijn C1 van de Raad voor de Jaarverslaggeving (RJK C1): de Richtlijn verslaggeving (kleine) organisaties zonder winststreven.

Activa en passiva worden gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld, vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs. Onder de verkrijgingsprijs wordt verstaan het bedrag dat te zijner tijd bij afwikkeling van de desbetreffende post zal worden ontvangen of betaald.

Vorderingen

Vorderingen worden gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie. Indien een voorziening voor oninbaarheid gevormd dient te worden, dan wordt dit in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

Liquide middelen

De liquide middelen bestaan uit banktegoeden met een looptijd korter dan twaalf maanden. De liquide middelen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde.

Schulden op korte termijn

De schulden op korte termijn worden gewaardeerd tegen reële waarde en hebben een looptijd korter dan een jaar.

Grondslagen voor de resultaatbepaling*Algemeen*

Bij de bepaling van het resultaat zijn, voor zover niet anders vermeld, de aan het boekjaar toe te rekenen baten en lasten opgenomen.

Baten

De baten worden toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben.

Lasten

De lasten hebben betrekking op het verslagjaar, ongeacht of zij tot uitgaven in het desbetreffende verslagjaar hebben geleid. De NDV heeft geen personeel in dienst.

D. Toelichting op de balans

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
ACTIVA		
<u>Vlottende activa</u>		
- Vorderingen		
Nog te ontvangen rentebaten	4.854	5.022
Nog te ontvangen contributie huidig boekjaar	4.091	3.663
Vooruitbetaalde bedragen	3.887	183
Overige vorderingen	<u>1.200</u>	<u>3.021</u>
Totaal vorderingen	<u><u>14.032</u></u>	<u><u>11.889</u></u>
- Liquide middelen		
ABN AMRO, spaarrekening	379.106	436.085
ABN AMRO, rekening-courant	<u>35.124</u>	<u>14.487</u>
Totaal algemene NDV-rekeningen	<u><u>414.230</u></u>	<u><u>450.572</u></u>
ABN AMRO, regio DON	17.241	27.671
ABN AMRO, regio Midden Nederland	16.711	17.262
ABN AMRO, regio Zuid	17.206	16.992
ABN AMRO, regio Zuid-Holland	11.070	20.101
ABN AMRO, regio Groot Zwolle	18.630	16.767
ABN AMRO, regio Noord-Holland	14.697	12.067
ABN AMRO, regio Groningen	11.148	12.974
ABN AMRO, regio Flevoland	3.523	8.970
ABN AMRO, regio VO	13.236	11.208
ABN AMRO, regio Drenthe	7.339	9.113
ABN AMRO, regio DNO	459	145
ABN AMRO, regio Friesland	<u>3.547</u>	<u>3.172</u>
Totaal regiorekeningen	<u><u>134.807</u></u>	<u><u>156.442</u></u>

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
Totaal algemene NDV-rekeningen	414.230	450.572
Totaal regiorekeningen	<u>134.807</u>	<u>156.442</u>
Totaal liquide middelen	<u><u>549.037</u></u>	<u><u>607.014</u></u>

Voor een bedrag van € 134.807 (de banksaldi van de DB-regio's) staan de liquide middelen niet ter vrije besteding.

PASSIVA

Eigen vermogen

Algemene reserve	269.073	275.651
Bestemmingsreserve communicatie/ kennisdeling en verbinding	19.982	19.982
Bestemmingsreserve regio's	134.807	156.442
Bestemmingsreserve Daltoncongres	74.333	41.271
Bestemmingsreserve regio's verzelfstandiging	<u>15.480</u>	<u>15.480</u>
Totaal eigen vermogen	<u><u>513.675</u></u>	<u><u>508.826</u></u>

- Algemene reserve

Stand per 1 januari	275.651	262.818
Mutatie boekjaar	<u>-6.578</u>	<u>12.833</u>
Stand per 31 december	<u><u>269.073</u></u>	<u><u>275.651</u></u>

De algemene reserve is gevormd om ook bij achterblijvende baten de toekomstige activiteiten van de NDV te financieren. Het bestuur van de NDV heeft aangegeven een algemene reserve aan te willen houden van minimaal € 200.000 en maximaal € 300.000.

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
- Bestemmingsreserve communicatie/ kennisdeling en verbinding		
Stand per 1 januari	19.982	50.000
Mutatie boekjaar	<u>0</u>	<u>-30.018</u>
Stand per 31 december	<u>19.982</u>	<u>19.982</u>

De bestemmingsreserve communicatie/kennisdeling en verbinding wordt gebruikt ten behoeve van verbetering van de website. De bestemmingsreserve is in 2025 niet aangewend. Het resterende saldo van de bestemmingsreserve wordt aangewend in 2026.

- Bestemmingsreserve regio's

Stand per 1 januari	156.442	152.976
Mutatie boekjaar	<u>-21.635</u>	<u>3.466</u>
Stand per 31 december	<u>134.807</u>	<u>156.442</u>

De bestemmingsreserve regio's is bestemd voor activiteiten in de regio's van de NDV.

- Bestemmingsreserve Daltoncongres

Stand per 1 januari	41.271	65.000
Mutatie boekjaar	<u>33.062</u>	<u>-23.729</u>
Stand per 31 december	<u>74.333</u>	<u>41.271</u>

Deze reserve is bestemd voor de financiering van het verschil tussen de baten en de lasten voor het aankomende Daltoncongres. Jaarlijks wordt er € 35.000 gemuteerd aan de bestemmingsreserve. In het huidige jaar zijn de nagekomen kosten uit het congres in 2024 in mindering gebracht.

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
- Bestemmingsreserve regio's verzelfstandiging		
Stand per 1 januari	15.480	15.480
Mutatie boekjaar	<u>0</u>	<u>0</u>
Stand per 31 december	<u>15.480</u>	<u>15.480</u>

Deze reserve is gevormd om de kosten, welke samenhangen met de toekomstige ontwikkelingen van de regio's, te financieren. In 2025 zijn meerdere gesprekken gevoerd over de toekomst van de regio's. In 2026 worden de huidige plannen verder geconcretiseerd.

Kortlopende schulden

Bureaunkosten	26.120	78.746
Bestuurskosten	19.474	8.131
Stelpost accountantskosten	3.300	3.200
Lectoraatskosten	<u>500</u>	<u>20.000</u>
Totaal kortlopende schulden	<u>49.394</u>	<u>110.077</u>

Niet in de balans opgenomen verplichtingen

Personele inzet

In 2026 zijn diverse detacherings- en zzp-overeenkomsten afgesloten voor de invulling van het ambtelijk secretariaat en verschillende bestuursfuncties. Naar schatting betreffen de totale waarden van deze overeenkomsten € 109.500.

Lectoraat

Met de Hogeschool Saxion heeft de NDV een overeenkomst voor de deelname van de NDV aan het lectoraat Vernieuwingsonderwijs voor 2022 tot en met 2026. De kosten bedragen € 10.000 per jaar.

Met de Thomas More Hogeschool heeft de NDV een overeenkomst voor de deelname van de NDV aan het lectoraat Vernieuwingsonderwijs voor 2022 tot en met 2027. De kosten bedragen € 10.000 per jaar.

E. Toelichting op de staat van baten en lasten

	<u>Realisatie 2025</u>	<u>Begroting 2025</u>	<u>Realisatie 2024</u>
	€	€	€
BATEN			
<u>Contributies</u>			
Individuele leden	1.733	1500	1.480
IKC's, PO & VO scholen	419.695	418.000	403.699
Hogescholen	<u>23.732</u>	<u>18.200</u>	<u>19.377</u>
Totaal contributies	<u>445.160</u>	<u>437.700</u>	<u>424.556</u>

In 2025 telde de NDV 45 betalende individuele leden. De IKC's, PO- & VO-scholen zorgen met hun circa 104.000 leerlingen voor 94,3% van de contributie-inkomsten. Daarnaast zijn er 12 hogescholen aangesloten bij de NDV.

<u>Overige baten</u>			
Rente baten	4.854	1.000	6.797
Overige inkomsten	<u>2.767</u>	<u>0</u>	<u>2.650</u>
Totaal overige baten	<u>7.621</u>	<u>1.000</u>	<u>9.447</u>

	<u>Realisatie 2025</u>	<u>Begroting 2025</u>	<u>Realisatie 2024</u>
	€	€	€
LASTEN			
<u>Visitatiekosten</u>			
Visitatiekosten PO	54.004	47.200	36.933
Visitatiekosten VO	<u>14.290</u>	<u>19.000</u>	<u>16.904</u>
Totaal visitatiekosten	<u><u>68.294</u></u>	<u><u>66.200</u></u>	<u><u>53.837</u></u>
<u>Communicatie</u>			
Communicatieplan - pr-materialen	13.345	15.000	8.032
DaltonVisie	<u>13.549</u>	<u>24.000</u>	<u>17.914</u>
Totaal communicatie	<u><u>26.894</u></u>	<u><u>39.000</u></u>	<u><u>25.946</u></u>
<u>Regio's</u>	<u><u>69.685</u></u>	<u><u>48.050</u></u>	<u><u>42.734</u></u>
De NDV heeft de regioafdelingen bevoorschot voor totaal € 48.050. Naast het ontvangen voorschot, hebben de regio's een totaal aan overige inkomsten van € 33.380 gegenereerd. De gezamenlijke lasten van de regio's bedragen in 2025 € 103.065. Het resultaat van de overige inkomsten minus de totale lasten bedraagt € 69.685 en is verantwoord als regiokosten. Het verschil tussen de regiokosten ad € 103.065, de eigen inkomsten ad € 33.380 en het voorschot vanuit de NDV ad € 48.050 is de mutatie (€ -/- 21.635) op de bestemmings-reserve regio's.			
<u>Daltoncongres</u>	<u><u>1.938 *</u></u>	<u><u>0</u></u>	<u><u>128.070</u></u>

* Betreft nagekomen kosten inzake de congressen in 2024.

	<u>Realisatie 2025</u>	<u>Begroting 2025</u>	<u>Realisatie 2024</u>
	€	€	€
<u>Lectoraat</u>			
Hogeschool Saxion	10.000	10.000	10.000
Erasmus Universiteit (Sins)	10.000	10.000	10.000
Lectoraat inzake staat van vernieuwingsonderwijs	<u>500</u>	<u>500</u>	<u>0</u>
Totaal lectoraat	<u>20.500</u>	<u>20.500</u>	<u>20.000</u>

Bureaunkosten

Ambtelijk secretariaat	81.617 *	110.000	114.671
Herontwerp website ten behoeve van kennisdeling en verbinding	0	0	30.018
Financiële administratie & advies	30.874	30.000	35.267
Accountantskosten	3.149	3.300	3.165
ICT-kosten	25.986 **	30.000	14.934
Overige bureaunkosten	<u>3.362</u>	<u>3.000</u>	<u>2.629</u>
Totaal bureaunkosten	<u>144.988</u>	<u>176.300</u>	<u>200.684</u>

* Wegens wisselingen in de formatie van het ambtelijk secretariaat gedurende 2025 zijn efficiëntieslagen gemaakt.

** In 2025 is gestart met de migratie van de ledenadministratie naar een moderne CRM-omgeving van Efficacy.

Bestuurskosten

Vergaderkosten en overige bestuurskosten	22.738	27.500	24.247
Detachering bestuursvoorzitter	30.940	32.500	27.810
Detachering penningmeester	13.976	12.500	12.610
Vergoeding / detachering voorzitters visitatiecommissies	19.100 *	13.000	12.678
Representatie	<u>799</u>	<u>2.000</u>	<u>1.012</u>
Totaal bestuurskosten	<u>87.553</u>	<u>87.500</u>	<u>78.357</u>

* Sinds 1 juni 2025 is er een voorzitter visitatiecommissie PO, welke wordt gedetacheerd voor 0,1 fte.