

Nederlandse Dalton Vereniging
t.a.v. het bestuur
Tasmanweg 102
3151 PP Hoek van Holland

Datum : 20 maart 2026
Ons kenmerk : 197-1740/018C
Uw kenmerk : -
Betreft : management letter bij jaarrekening 2025

Geachte bestuursleden,

Wij hebben de jaarrekening 2025 van Nederlandse Dalton Vereniging (hierna NDV) beoordeeld. In deze management letter geven wij onze belangrijkste bevindingen weer, welke wij met u hebben besproken.

Bestuur

In 2025 hebben er drie wisselingen binnen het bestuur plaatsgevonden. Deze overgang is goed verlopen omdat nieuwe bestuursleden voorafgaand aan de benoeming enige tijd meelopen met het bestuur.

Resultaat en vermogen

In 2025 is een positief saldo van baten en lasten behaald van € 4.849 (2024: € 37.448 negatief). Begroot is er een negatief saldo van € 37.350. De stijging van het saldo ten op zichte van begroot komt doordat de lasten lager zijn dan begroot en dan met name de scholingskosten, communicatiekosten en de bureaunkosten. In het vervolg van deze brief zullen we iedere kostensoort apart behandelen.

Bestemmingsreserves

In de jaarrekening van de NDV zijn er diverse mutaties verwerkt in de bestemmingsreserves. Hieronder zullen wij de bestemmingsreserve in detail gespreken.

De bestemmingsreserves zijn opnieuw beoordeeld mede als gevolg van de inbreng van nieuwe bestuursleden. Op basis daarvan zijn de toegelichte bestemmingen gewijzigd in de jaarrekening.



Algemene reserve

De algemene reserve is gedaald met € 6.578 van € 275.651 naar € 269.073. De mutatie betreft het restant van het saldo van baten en lasten na verdeling onder de overige bestemmingsreserves. Het bestuur heeft aangegeven een algemene reserve aan te willen houden van minimaal € 200.000 en maximaal € 300.000. Hier wordt aan voldaan.

Bestemmingsreserve communicatie/kennisdeling en verbinding

De bestemmingsreserve is in het afgelopen boekjaar ongewijzigd gebleven. In 2025 is de website verder doorontwikkeld en voorzien van eigen beeldmateriaal. De hiermee gemoeide kosten zijn verantwoord onder de overige posten in de jaarrekening, aangezien deze uitgaven niet uitsluitend betrekking hadden op de ontwikkeling van de website, maar tevens zijn gemaakt in het kader van bredere communicatieve doelstellingen van de organisatie.

In het 2025 is onderzoek verricht naar de behoefte en toekomstige doorontwikkeling van de website. Uit dit onderzoek is naar voren gekomen dat er een duidelijke wens bestaat om de website uit te breiden met een digitaal archief. In 2026 zal de bestemmingsreserve worden ingezet ten behoeve van de realisatie van dit digitale archief en de verdere ontwikkeling van de website.

Bestemmingsreserve regio's

De bestemmingsreserve regio's is met € 21.635 gedaald van € 156.442 naar € 134.807. Dit bedrag is bestemd voor de activiteiten van de regio's van de NDV en is beschikbaar op afzonderlijke bankrekeningen.

Bestemmingsreserve Daltoncongres

De bestemmingsreserve Daltoncongres is gestegen met € 33.062 van € 41.271 naar € 74.333. Deze bestemmingsreserve is bestemd voor de financiering van het Daltoncongres. De dotatie is tweeledig. Enerzijds wordt er € 35.000 toegevoegd aan de reserve. Daarnaast wordt er € 1.938 onttrokken uit de reserve. Dit zijn nagekomen kosten van het Daltoncongres uit 2024.

Het eerstvolgende Daltoncongres zal in het teken staan van het 100-jarig bestaan. Er is besloten om in de toekomst minder frequent congressen te organiseren, waarbij de nadruk ligt op een grotere impact en inhoudelijke meerwaarde per congres.

Bestemmingsreserve regio's verzelfstandiging

De bestemmingsreserve regio's is in het afgelopen boekjaar ongewijzigd gebleven. Deze reserve heeft inmiddels al enkele jaren dezelfde omvang en er is tot op heden nog geen gebruik van gemaakt. Hoewel dit onderwerp al meerdere jaren wordt besproken, heeft dit vooralsnog niet tot concrete uitvoering geleid.

U heeft ons een roadmap toegestuurd waarin de stappen zijn beschreven die de komende periode gezet moeten worden om de verkenning verder uit te werken. Het bestuur ziet behoefte om regio's in te delen naar ontwikkelpunten. U geeft aan dat de verwachting is dat in 2026 dit verder concreet gemaakt kan worden.



Contributies

De baten van de contributies zijn gestegen met € 15.996. Dit komt onder andere doordat de tarieven in 2025 zijn gestegen ten opzichte van 2024.

Tijdens onze beoordelingswerkzaamheden hebben wij een aansluiting kunnen maken op basis van de ontvangen ledenoverzichten en de tarieven over 2025.

Lasten

Visitatiekosten

De visitatiekosten zijn in 2025 hoger dan in 2024 en liggen in lijn met de begroting. De kosten zijn gestegen van € 53.837 naar € 68.294. De stijging is tweeledig te verklaren. In 2025 konden meer visitaties uitgevoerd worden ten opzichte van 2024. Hierdoor is het mogelijk gebleken om een bestaande achterstand in visitaties deels weg te werken, wat heeft bijgedragen aan de hogere kosten. Anderzijds zijn de kosten ook gestegen doordat visitatoren vaker buiten de eigen regio visitaties moeten uitvoeren, vanwege het tekort aan visitators. Dit leidt tot aanvullende kosten, zoals reis- en overnachtingskosten.

Scholing

De kosten voor scholing zijn in 2025 gedaald van € 20.107 naar € 17.189. De begrote kosten bedroegen € 26.000. De kosten voor zaalhuur zijn gedaald, door gebruik te maken van ruimtes van VO scholen.

Communicatie

De kosten voor communicatie zijn vergelijkbaar met 2024, maar zijn hoger dan begroot. Dit komt met name doordat het bestuur in 2025 opnieuw heeft onderzocht welke vormen van communicatie het beste aansluiten bij de vereniging.

Regio's

De kosten van de regio's bedragen € 69.685. Al enkele jaren geeft het bestuur aan dat het saldo op de bankrekeningen van de regio's relatief hoog is en dat het de bedoeling is dat deze middelen worden besteed. Dit onderwerp heeft nog steeds de aandacht van het bestuur, mede in samenhang met de verzelfstandiging van de regio's.

Daltoncongres

In 2025 heeft er geen Daltoncongres plaatsgevonden. Hierdoor zijn de kosten gedaald. In de jaarrekening zijn enkel nagekomen kosten ter hoogte van € 1.938 opgenomen, die ten laste van de bestemmingsreserve is gebracht.

Dalton café

De kosten van het Dalton café (€ 263) zijn vergelijkbaar met 2024. Er was echter € 2.500 begroot. Het Dalton café is een vorm van scholing, hierdoor zijn de kosten die hiermee gemoeid zijn op overige posten in de jaarrekening verantwoord. Het Dalton Café was voorheen digitaal, het bestuur ziet graag dat dit meer offline wordt, waardoor er meer verbinding is. Hierdoor zullen de kosten stijgen.



Dalton Innovatiefonds

De kosten voor het Dalton Innovatiefonds zijn in 2025 nihil, terwijl er € 5.000 was begroot. Het afgelopen jaar zijn er innovaties geweest waarvoor subsidiegeld beschikbaar is gesteld door de overheid. Hierdoor is er geen geld nodig geweest vanuit de vereniging.

Dalton Kinder Centra

In 2025 bedragen de kosten voor de Dalton Kindercentra € 10.628 (2024: € 3.185). De kosten zijn daarmee gestegen. Het bestuur merkt dat hier meer behoefte aan is. Er is dan ook een extra moment georganiseerd, zodat er meer scholen zijn die hiermee aan de slag kunnen.

Lectoraat

De kosten voor het lectoraat zijn in lijn met zowel 2024 als met de begroting.

Bureaunkosten

De bureaunkosten zijn gedaald met € 55.696 naar € 144.988. Deze daling kan met name worden verklaard door een wijziging in de formatie van het ambtelijk secretariaat gedurende 2025. Met deze wijziging is tevens een efficiëntieslag gerealiseerd. Het bestuur heeft de wens uitgesproken om de personele capaciteit te vergroten, voor meer beheersing. Daartegenover zijn de ICT-kosten gestegen met € 11.052. Deze kosten houden verband met de migratie van de ledenadministratie naar een andere CRM-omgeving.

Bestuurskosten

De bestuurskosten zijn gestegen met € 9.196 naar € 87.553. Deze stijging komt met name doordat er sinds 1 juni 2025 een voorzitter van de visitatiecommissie PO is aangesteld, die voor 0,1 fte wordt gedetacheerd.

Wet DBA

De Nederlandse Dalton Vereniging heeft diverse detacherings- en zzp-overeenkomsten afgesloten voor de invulling van het ambtelijk secretariaat en verschillende bestuursfuncties. Momenteel is er veel aandacht voor de Wet DBA en voert de Belastingdienst controles uit op de zelfstandigheid van zzp'ers. Wij willen u erop attenderen dat bij eventuele schijnzelfstandigheid het risico bestaat op een naheffing en een boete.

Tot slot

Wij verwachten u hiermee voldoende te hebben geïnformeerd en wensen u veel succes in het komende jaar.

Met vriendelijke groet,

J. Versluis RA